

ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Ευδοκία Μιχαηλίδου- ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ, ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ &
ΕΛΕΓΧΟΥ ΦΟΡΕΩΝ ΚΑΛΟ - Δ/ΝΣΗ ΚΑΛΟ

ΑΠΡΙΛΙΟΣ 2019



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ &
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ



Κ.Α.Λ.Ο

ΕΙΔΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΚΑΙ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΑΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

Η συμβουλευτική διαδικασία σε θέματα επιχειρηματικότητας είναι κυρίως μια διαδικασία εκπαίδευσης.

- Εστιάζει στο τι σημαίνει κοινωνικός επιχειρηματίας από νομική, φορολογική και ασφαλιστική σκοπιά.
- Ενθαρρύνει την κατανόηση των ικανοτήτων και δεξιοτήτων καθώς και των ισχυρών και αδύνατων σημείων κάθε πιθανού επιχειρηματία.
- Επισημαίνει τη σημασία της αφοσίωσης σε κοινούς επιχειρηματικούς στόχους και τη δέσμευση σε συγκεκριμένο πλαίσιο συνεργασίας

Η κοινωνική επιχειρηματικότητα καλύπτει κυρίως τομείς που δεν καλύπτονται από το δημόσιο τομέα και θεωρούνται λιγότερο επικερδείς από τον ιδιωτικό τομέα.

Εστιάζει:

- στην κάλυψη των τοπικών ή περιφερειακών αναγκών για αγροτική παραγωγή,
- στην προστασία του περιβάλλοντος,
- στην ανάδειξη της ιδιαίτερης πολιτιστικής κληρονομιάς ,
- στην εκπαίδευση,
- στην ένταξη ευάλωτων και ειδικών ομάδων πληθυσμού στην αγορά εργασίας.

Αφορά συνήθως σε:

«**επιχειρηματικότητα ανάγκης**» (επιχειρηματικότητα για βιοποριστικούς λόγους) και όχι «**επιχειρηματικότητα ευκαιρίας**» (εκμετάλλευση μιας νέας ιδέας).

Η ίδρυση μιας κοινωνικής επιχείρησης απαιτεί την ύπαρξη μιας ομάδας ατόμων με:

- κοινό όραμα και αποστολή
- με στόχευση στο σκοπό και τον τρόπο επίτευξής του

Πλεονεκτήματα της κοινωνικής επιχείρησης

- Δυνατότητα παραγωγής προϊόντων εξατομικευμένης ανάγκης
- Καλύτερη ποιότητα προϊόντων λόγω μικρότερης παραγωγής
- Μικρότερο κόστος παραγωγής των προϊόντων λόγω σύμπραξης ή εμπλοκής εθελοντών και τοπικού πληθυσμού
- Κάλυψη κοινωνικών αναγκών που δεν καλύπτονται επαρκώς από το κράτος και τον ιδιωτικό τομέα
- Δικτύωση και σύμπραξη με αντίστοιχης ιδεολογίας και πρακτικής Οργανισμούς
- Ευνοϊκότερη ανάπτυξη καινοτομιών στις νεοφυείς επιχειρήσεις
- Θετικότερη αντιμετώπιση της επιχείρησης από την αγορά λόγω των αξιών που πρεσβεύει και της επιστροφής οφέλους στην κοινωνία

Μειονεκτήματα της κοινωνικής επιχείρησης

- Μικρό κεφάλαιο έναρξης
- Δυνατότητα μικρής παραγωγής προϊόντων
- Έλλειψη ρευστότητας και πρόσβαση σε πηγές χρηματοδότησης που δυσκολεύει τη δημιουργία επενδύσεων
- Δύσκολος εντοπισμός της ομάδας στόχου που θα προτιμήσει τα συγκεκριμένα προϊόντα έναντι αυτών του ανταγωνισμού

Η εκπαίδευση των μελών της κοινωνικής επιχείρησης στον τομέα δραστηριοποίησης ευνοεί:

- την ομαδική λειτουργία
- τη συνεργατικότητα
- τη σωστότερη διοίκηση (αντιπροσώπευση) και λήψη αποφάσεων
- την καλύτερη κατανομή των αρμοδιοτήτων,
- την επίλυση των συγκρούσεων στην ομάδα και τον εντοπισμό των κοινών στοιχείων των μελών της.
- την ενεργοποίηση εθελοντών για την επίτευξη κοινού στόχου
- την αλληλεπίδραση με τον τοπικό πληθυσμό

Η επιτυχία της Κοινωνικής Επιχείρησης βασίζεται στην ομαδικότητα και το έργο που παράγει υπερτερεί έναντι της ατομικής δραστηριότητας των μελών της.

Η επιχειρηματική ιδέα:

- περιλαμβάνει το προϊόν ή την παρεχόμενη υπηρεσία,
- εστιάζει σε καινοτόμες διαδικασίες παραγωγής ή σε νέα προϊόντα
- καθορίζει τους διαθέσιμους περιβαλλοντικούς και ανθρώπινους πόρους
- ερευνά την αγορά στην οποία θα έχει ζήτηση το προϊόν ή η υπηρεσία
- εξετάζει το μέγεθός της αγοράς στην οποία απευθύνεται

Η σύνταξη του **επιχειρηματικού σχεδίου** πρέπει να περιλαμβάνει ρεαλιστικά και ειλικρινή στοιχεία με αναλύσεις από δεδομένα δημοσίων πηγών.

Το επιχειρηματικό σχέδιο επιδέχεται ανανέωσης, επικαιροποίησης και βοήθά στην επικοινωνία της επιχείρησης με τα μέλη της, τους χρηματοδότες, τους προμηθευτές και τους πελάτες της.

ΒΑΣΙΚΑ ΜΕΡΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

- Σύνοψη- Περίληψη
- Περιγραφή Επιχείρησης
- Προϊόν- Υπηρεσία
- Αγορά-Ανταγωνισμός
- Στρατηγική Μάρκετινγκ-Πωλήσεις- Κοινωνικός Αντίκτυπος
- Ανθρώπινοι Πόροι-Ομάδα Διοίκησης- Όραμα-Αποστολή-Σκοποί-Αξίες
- Εσωτερική Οργάνωση-Σύστημα Παραγωγής
- Οικονομικά Στοιχεία
- Κίνδυνοι –Εναλλακτικά Σενάρια
- Συμπέρασμα-Πρόταση Επενδύσεων

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας

emichailidou@ypakp.gr

Τηλ. 2103256033



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ &
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ



Κ.Α.Ο

ΕΙΔΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΚΑΙ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΑΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ